

## **Stiluri de conducere transformaționale și tranzacționale ca anticipatori ai rezultatelor individuale\***

**Azman ISMAIL**

Universitatea Pertahanan Nasional Malaysia  
azisma08@gmail.com

**Mohd Hamran MOHAMAD\***

Universitatea Pertahanan Nasional Malaysia  
hamran@upnm.edu.my

**Hassan Al-Banna MOHAMED**

Universitatea Pertahanan Nasional Malaysia  
hassanalbanna@upnm.edu.my

**Nurhana Mohamad RAFI UDDIN**

Universitatea Pertahanan Nasional Malaysia  
nurhana@upnm.edu.my

**Karen Woon Pei ZHEN**

Universitatea Pertahanan Nasional Malaysia  
karen\_wpz@yahoo.com

**Abstract.** *Acest studiu a fost făcut pentru a măsura relația dintre stilurile de conducere transformaționale și tranzacționale și rezultatele individuale (cu alte cuvinte, percepțiile de corectitudine și încredere în lideri) folosind 118 chestionare valide strânse de la angajații subsidiarei unei firme din SUA în Malaiezia de Est, Malaiezia. Rezultatele analizei au confirmat că instrumentele de măsurare folosite în acest studiu îndeplinesc standardele de validitate și fiabilitate din cercetare. Mai departe, rezultatele analizei de corelație Pearson au indicat șase importante descoperiri: mai întâi, stilul de conducere transformațional s-a corelat semnificativ cu corectitudinea procedurală. În al doilea rând, stilul de conducere tranzacțional s-a corelat semnificativ cu corectitudinea distributivă. În al treilea rând, stilul de conducere transformațional s-a corelat semnificativ cu încrederea în lideri. Statistic, acest rezultat confirmă că stilul de conducere transformațional este un anticipator important al corectitudinii procedurale, cel tranzacțional este un anticipator important al corectitudinii distributive, și ambele stiluri de conducere sunt anticipatori importanți al încrederii în lideri. În plus, se elaborează pe marginea implicațiilor și a altor discuții.*

**Keywords:** stil de conducere transformațional; stil de conducere tranzacțional, corectitudine procedurală, corectitudine distributivă; încrederea în lideri.

**Cod JEL:** M12.

**Coduri REL:** 12C, 14K.

---

\* Publicat integral în limba engleză, în *Theoretical and Applied Economics*, Volumul XVII (2010), no. 6 (547) și pe [www.ectap.ro](http://www.ectap.ro)